

COMMENT BIEN GÉRER SES STOCKS ?



La gestion des stocks est un élément fondamental pour la santé financière d'une entreprise. Trop de stock signifie trop de sortie d'argent au moment de la commande, trop d'argent immobilisé pour rien par la suite et même des dépréciations inutiles si jamais le stock se dégrade avec le temps. A l'inverse, un stock trop faible peut causer des difficultés d'approvisionnements qui nuisent à la réputation de l'entreprise et à la qualité de son service client. Pour y remédier voici nos conseils pour éviter ce genre de problèmes et bien gérer son stock.

QUELLES SONT LES DIFFÉRENTES MÉTHODES DE STOCKAGE EXISTANTES ?

Dates variables, quantité fixe (ou méthode du point de commande)

Pour cette méthode, on définit un niveau de stock minimum à toujours conserver par produits. Dès que ce minimum est atteint on commande une quantité fixe de stock. Cela permet de s'assurer quoi qu'il arrive un matelas de sécurité en cas d'accroissement imprévu de l'activité.

Dates fixes, quantités variables (ou méthode de reapprovisionnement)

Il s'agit d'analyser à date fixe son stock, pour passer une commande permettant de remonter au niveau souhaité à cette date. Contrairement à la précédente, cette méthode ne protège pas contre les ruptures, puisqu'elle ne garantit pas de stock minimum.

Dates fixes, quantités fixes (ou méthode de calendrier)

Comme son nom l'indique, il s'agit de commander à date fixe toujours la même quantité. Cette méthode ne permet d'absorber aucune variation de demande, ni à la hausse ni à la baisse. Par conséquent, elle n'est adaptée qu'aux produits dont la consommation est exactement régulière dans le temps.

COMMENT OPTIMISER LA GESTION DES STOCKS ?

Dans ce domaine, le meilleur indicateur de la qualité de votre gestion est la rotation des stocks (consommation annuelle / Stock moyen). Il s'agit de mesurer combien de fois un stock donné a été remplacé, ce qui nous apprend si ce stock est utile ou est en trop. Une bonne rotation est un indicateur essentiel d'une bonne gestion des stocks puisqu'elle signifie que tous vos stocks sont utiles.

Pour vous améliorer vous pouvez prêter attention à certains paramètres :

Certains produits se vendent mieux que les autres et cela doit impérativement être pris en compte et actualisé régulièrement. Vous pouvez par exemple décider de ne plus stocker certains produits dont le volume de vente est trop faible et passer pour ceux-là en flux-tendus.

Même si cela paraît évident, il ne faut pas oublier que bien souvent 20 % de vos produits représentent 80 % de vos ventes. Une entreprise de textile par exemple ne peut pas stocker autant de shorts XXL rose que de shorts M noir.

Autres paramètres à prendre compte, les délais fournisseurs et leur fiabilité. Si le réapprovisionnement est compliqué vous devez prendre une marge de manœuvre plus grande que si ça n'est pas le cas.

La durée de vie du produit doit également être connue. Si ce que vous stockez sera inutile dans 6 mois, inutile d'en stocker pour 4 ans.

Pour toutes ces raisons il est fondamental de connaître un maximum d'informations sur chaque élément stocké. L'idéal est d'avoir un tableau Excel avec le plus d'informations possibles, pour toutes les matières premières, tous les produits finis et toutes les marchandises. Ce sont ces informations qui vont permettre de faire un choix parmi les 4 méthodes présentées ci-dessus.

Par ailleurs, il est préférable d'automatiser le plus possible. Même si toutes les entreprises n'ont pas forcément les moyens de se payer une technologie de gestion des stocks pointue plus ce sera le cas plus vous gagnerez en temps, en argent et en efficacité.

Le sujet vous intéresse ? Toute l'équipe Afyneo se tient bien entendu à votre disposition pour approfondir les sujets et vous accompagner.

Contactez-nous au 01 40 55 09 05 ou par mail contact@afyneo.com